

## ANEXO VI- MATRIZ DE RISCOS

ITEM	CATEGORIA	RISCO	ONDE IMPACTA	MATERIALIZAÇÃO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL	RESPOSTA	RESP.	AÇÃO DE CONTORNO
1	Execução	Necessidade de alteração do cronograma para execução dos serviços.	Prazo e Custos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atraso na execução dos serviços;</li> <li>Dificuldades de atendimento ao cronograma e etapas;</li> <li>Aumento de custos.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	A Contratada deverá adequar equipe e realizar novo planejamento para cumprimento do cronograma.
2	Execução	Alteração do roteiro do trabalho de campo.	Prazo e custo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atraso na execução dos serviços;</li> <li>Aumento de custos.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Compartilhar	Contratada/Contratante	A contratada deverá readequar o cronograma sem prejuízos ao prazo e resultado previsto inicialmente. A Codevasf deverá retificar os prazos de entrega dos produtos sem aplicações de sanções
3	Orçamento	Variação dos quantitativos dos itens da planilha orçamentária da contratante em função da ocorrência de pequenos erros ou omissões ou imprecisões ou lapsos na quantificação dos serviços ocorridos na elaboração do escopo dos serviços ou da planilha orçamentária.	Custo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alteração da lucratividade prevista.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	A contratada ao ofertar sua proposta financeira durante o processo licitatório deverá levar em conta a possibilidade da ocorrência de pequenos erros ou omissões ou imprecisões durante a definição do escopo ou da planilha orçamentária da contratante, considerando o previsto no art. 13, inciso II, do Decreto 7.983/2013. Os custos nesses casos deverão ser arcados pela contratada sem onus para a contratante, e não haverá celebração de termo aditivos, seja de prazo ou financeiro.
4	Orçamento	Variação dos quantitativos dos itens da planilha orçamentária da contratante em função da ocorrência de erros ou omissões ou imprecisões ou lapsos relevantes na quantificação dos serviços ocorridos na elaboração do escopo dos serviços ou da planilha orçamentária.	Custo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alteração da lucratividade prevista.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Mitigar	Contratante	Caso a alteração contratual supere o limite de 10% estabelecido no art. 13, inciso II, do Decreto 7.983/2013 ou os limites previstos nos §§1º e 2º do art. 81 da Lei Nº 13.303/2016, o contrato deverá ser avaliado pela contratante, considerando as seguintes possibilidades: anulação do contrato e realização de nova licitação, renegociação do desconto com a contratada, verificar se os erros são compensados por discrepâncias de quantidades em outros serviços, fazer a supressão no caso de superestimativas de quantitativos, e no caso de subestimativas, realizar o acréscimo, caso o valor do erro seja superior ao percentual aceitável de riscos no BDI. Verificar se há risco de "jogo de planilhas", com redução injustificada do desconto inicialmente ofertado em relação ao preço base do certame.
5	Ambiental	Ocorrência de chuvas, alagamentos, geadas, vendavais, raios, granizo ou outros eventos climáticos e ambientais.	Prazo e custo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Necessidade de refazimento de serviços;</li> <li>Alteração do cronograma de execução;</li> <li>Perda de serviços já executados;</li> <li>Dificuldade de acesso ao local dos serviços.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	<p>A contratante deve preferencialmente programar a licitação para que a emissão da ordem de serviço inicial ocorra durante o período de estiagem.</p> <p>A contratada deve incorporar nos seus preços eventuais encargos com ocorrências climáticas.</p> <p>A contratada deve procurar concentrar esforços em períodos de estiagem, inclusive prorrogando os turnos de trabalho ou abrindo novas frentes de serviço.</p> <p>A remuneração do risco é assumido pela contratada.</p> <p>A administração aceita a prorrogação de prazo equivalente ao número de dias de chuva além da média histórica do local, durante o período total de execução dos serviços, segundo informações obtidas no endereço eletrônico do INMET. Também são admitidas outras prorrogações de prazo estritamente para reparar os estragos causados pelas ocorrências climáticas. Chuvas em volume aquém da média histórica, segundo informações do INMET, não ensejam a prorrogação do prazo de execução.</p> <p>Independentemente do volume e das consequências causadas por eventos climáticos, o contratado assume integralmente qualquer ônus financeiro decorrente da paralisação de equipamentos, equipes de trabalho ou dos estragos causados pelos eventos climáticos.</p>
6	Execução	Obsolescência tecnológica, falta de inovação técnica e deficiência de equipamentos.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retrabalhos;</li> <li>Não atingimento dos níveis de qualidade desejados;</li> <li>Aumento de prazo;</li> <li>Aumento de custo de execução.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Exigência de garantias contratuais. Previsão contratual de aplicação de penalidades. Exigência de seguro risco de engenharia. Exigência de requisitos adequados de habilitação dos licitantes.

## ANEXO VI- MATRIZ DE RISCOS

ITEM	CATEGORIA	RISCO	ONDE IMPACTA	MATERIALIZAÇÃO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL	RESPOSTA	RESP.	AÇÃO DE CONTORNO
7	Execução	Atraso na liberação dos serviços por fatos não imputáveis ao contratado.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Atraso no início dos serviços e eventual aumento de custos.</li><li>Necessidade de desmobilização.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratante	Determinação da fiscalização para que a empresa se desmobilize ou ataque outra frente de serviço. O Contratante prorrogará o contrato no prazo necessário. Se a empresa comprovar estar mobilizada e ficar ociosa, a Administração arcará com a indenização dos custos regularmente comprovados por meio de folhas de pagamento, notas fiscais e outros documentos válidos. As partes convencionam que não haverá qualquer indenização dos equipamentos e ferramentas de propriedade da contratada que ficarem ociosos. As partes convencionam que não haverá incidência de taxa de BDI, lucros, custos indiretos ou despesas indiretas sobre o valor indenizado, podendo ser aceito apenas o acréscimo dos tributos incidentes sobre o valor da indenização cujo pagamento for regularmente comprovado. As ferramentas e equipamentos locados serão indenizados pelo valor da locação. Se houver determinação para que a empresa se desmobilize, a Administração arcará com o valor contratual da desmobilização e nova mobilização.
8	Execução	Roubos e furtos de materiais e equipamentos na execução dos serviços.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Aumento de custos de execução.</li><li>Eventuais atrasos para a aquisição de novos bens.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	A contratada deverá providenciar o Seguro contra riscos de engenharia. Remuneração do risco assumido pela contratada.
9	Execução	Acidentes ou quebra de equipamentos e veículos.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Aumento de custos de execução.</li><li>Atrasos para a aquisição ou reparo dos equipamentos.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	A contratada deverá providenciar o Seguro contra riscos de engenharia. Adoção de plano de manutenção preventiva e corretiva. Exigência de seguro para os equipamentos adquiridos ou utilizados na execução dos serviços.
10	Execução	Danos causados por acidentes de trabalho.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Paralisação dos serviços ou atraso no cronograma de execução.</li><li>Aumento dos custos.</li><li>Indenizações por danos materiais ou morais a eventuais vítimas.</li><li>Condenações na esfera trabalhista.</li><li>Multas, embargos e outras penalidades aplicadas por órgãos de fiscalização.</li><li>Responsabilização penal dos responsáveis técnicos e fiscais do contrato.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Risco exclusivo do contratado, cabendo ação de regresso do contratante contra o contratado no caso de a estatal ser acionada judicialmente por terceiros em virtude dos acidentes. Cumprimento das normas de segurança do trabalho, em especial da NR-18 e da RPT-1. Acompanhamento dos serviços por técnico ou engenheiro de segurança do trabalho, nos termos da NR-4. Acompanhamento dos serviços pelo seu responsável técnico e pela equipe de fiscalização. Contratação de seguro de responsabilidade civil ou de risco e engenharia. Execução de tela de proteção, tapumes, guarda-corpos, fechamentos e outros dispositivos de proteção coletiva. Execução de linha de vida e fornecimento e EPIs adequados aos trabalhadores. Remuneração do risco assumido pela contratada.
11	Execução	Gerenciamento e administração inadequada da execução dos serviços.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Aumento dos custos ou descumprimento dos prazos contratuais.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Presença do responsável técnico da contratada na execução dos serviços. Verificar se o responsável técnico constante da ART é o mesmo que foi submetido para efeito da habilitação da empresa. Previsão contratual de aplicação de penalidades. Exigência de seguro risco de engenharia. Exigência de requisitos adequados de habilitação dos licitantes. Fiscalização ostensiva e atuante do contratante.
12	Execução	Ocorrência de greves ou manifestações dos empregados do contratado ou dos subcontratados	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Aumento dos custos incorridos pelo contratada;</li><li>Atraso na execução dos serviços;</li><li>Eventual interposição de ação trabalhista.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Fiscalização administrativa do cumprimento das obrigações trabalhistas e previdenciárias do contratado. Previsão contratual de aplicação de penalidades. A contratada deve cumprir todas as regras trabalhistas e outras previstas nos instrumentos de negociação coletiva do trabalho. Disposição contratual aderente à Instrução Normativa Seges/MDPG nº 6/2018, que obriga a existência de cláusula obrigando que a contratada cumpra rigorosamente todos os direitos trabalhistas dos acordos de negociação coletiva. As partes convencionam que reajustes salariais, concedidos por meio de dissídios, acordos ou convenções coletivas de trabalho, não ensejarão a recomposição extraordinária do equilíbrio econômico-financeiro do contrato, que será reestabelecido por meio dos reajustes anuais do contrato, na data-base contratual.
13	Execução	Ocorrência de greves ou manifestações de empregados de terceiros que possam interferir com o andamento dos serviços, tal como dos setores de transporte público, de órgãos governamentais ou de fornecedores.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Atraso na execução dos serviços, em virtude do atraso no fornecimento dos materiais ou de falta dos empregados ao trabalho;</li><li>Aumento de custos.</li></ul>	2	2	BAIXO	Compartilhar	Contratada/Contratante	Risco compartilhado entre o contratado e o contratante, por meio de cláusula contratual prevendo que o contratado arca com os prejuízos e atrasos decorrentes em greves de até 15 dias, a cada período de 12 meses  No caso de greves oriundas de períodos superiores a 15 dias, de comprovado impacto no andamento dos trabalhos, a Administração prorrogará o contrato pelo prazo necessário, mas não suportará nenhum encargo financeiros adicional.

## ANEXO VI- MATRIZ DE RISCOS

ITEM	CATEGORIA	RISCO	ONDE IMPACTA	MATERIALIZAÇÃO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL	RESPOSTA	RESP.	AÇÃO DE CONTORNO
14	Execução	Ocorrência de greves ou manifestações de empregados da própria estatal contratante que possam ser caracterizadas como fato da administração.	Prazo e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Atraso na execução dos serviços;</li><li>Aumento de custos.</li></ul>	2	2	BAIXO	Mitigar	Contratante	Pagamento de atualização financeira sobre as faturas em atraso. Reequilíbrio econômico-financeiro do contrato. Prorrogação contratual. Risco do contratante, que, nos casos em que a paralisação de suas atividades comprovadamente afetar a execução dos serviços ou causar prejuízos ao contratado, prorrogará o contrato e celebrará o aditamento do contrato recompondo o seu reequilíbrio econômico-financeiro. Haverá pagamento de atualização financeira das faturas liquidadas com mais de 30 dias de atraso, sem o prejuízo de o contratado suspender a execução dos serviços se o atraso nos pagamentos se prolongar para além de 90 dias. Se a empresa comprovar estar mobilizada e ficar ociosa, a Administração arcará com a indenização dos custos regularmente comprovados por meio de folhas de pagamento, notas fiscais e outros documentos válidos. As partes convencionam que não haverá pagamento de qualquer indenização por equipamentos e ferramentas ociosos de propriedade da contratada. As partes convencionam que não haverá incidência de taxa de BDI, lucros, custos indiretos ou despesas indiretas sobre o valor indenizado, podendo ser aceito apenas o acréscimo dos tributos incidentes sobre o valor da indenização cujo pagamento for regularmente comprovado. As ferramentas e equipamentos locados serão indenizados pelo valor da locação. Se houver determinação para que a empresa se desmobilize, a Administração arcará com o valor contratual da desmobilização e nova mobilização.
15	Execução	Ocorrência de outros eventos que causem o atraso na conclusão dos serviços ou o aumento do seu custo por culpa do contratado.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Atraso na execução dos serviços;</li><li>Aumento de custos.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato. Exigência de garantias contratuais. Fiscalização efetiva da execução do objeto pela estatal. Remuneração do risco assumido pela contratada.
16	Legal	Interposição de ações judiciais contra a contratada por força da execução dos serviços.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Condenação do contratado, aumentando os custos de execução;</li><li>Responsabilização solidária ou subsidiária da administração;</li><li>Paralisação dos serviços por ordem judicial.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Remuneração do risco assumido pela contratada. Cláusula prevendo retenções de pagamentos, no valor da causa, no caso de a administração ser incluída no polo passivo da ação.
17	Crédito	Inadimplência dos fornecedores de materiais e equipamentos.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Perda de valores pelo contratado pagos aos seus fornecedores;</li><li>Problemas de liquidez da contratada;</li><li>Atrasos oriundos de novas compras ou encomendas de insumos.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Remuneração do risco assumido pela contratada.
18	Crédito	Inadimplência ou atraso de pagamentos pelo contratante.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Problemas de liquidez da contratada;</li><li>Eventual paralisação dos serviços;</li><li>Eventual aumento do custo em virtude de pagamentos de mobilizações e desmobilizações dos serviços, bem como de atualizações financeiras.</li></ul>	2	2	BAIXO	Mitigar	Contratante	Adequada gestão orçamentária e financeira pelo órgão contratante. Cláusula prevendo que o contratado pode suspender os serviços o contrato após inadimplência superior a três meses. Cláusula prevendo o pagamento de atualização financeira sobre as faturas em atraso. Prorrogação do contrato. Uso de uma conta vinculada, na qual o valor integral do objeto é previamente depositado, sendo liberado ao contratado na medida em que o objeto é executado. Observância da ordem cronológica de pagamentos. Contratante, que arcará com a atualização financeira prevista em contrato no caso de o atraso nos pagamentos superar os 30 dias. Também haverá prorrogação do prazo se o período de inadimplência superar os 90 dias. Se a empresa se desmobilizar, após o período de 90 dias, a administração arcará com os valores contratualmente previstos para a desmobilização e nova mobilização da empresa.
19	Legal	Alteração da legislação, regulamentos e normas que causem alteração no escopo dos serviços.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Atraso no cronograma para ajustes do escopo dos serviços.</li><li>Custos associados com a alteração do escopo dos serviços.</li></ul>	2	2	BAIXO	Mitigar	Contratante	Celebração de aditivo contratual. Contratante, que aditará o contrato no prazo necessário para os ajustes no escopo dos serviços e arcará com os custos das alterações nestes.
20	Legal	Alteração da legislação, regulamentos e normas que causem novos encargos ou obrigações ao contratado.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Aumento dos custos na execução dos serviços.</li></ul>	2	2	BAIXO	Mitigar	Contratante	Contratante, que poderá aditar o contrato, recompondo o seu equilíbrio econômico-financeiro, se restar caracterizado que se trata de fato de princípio.
21	Legal	Mudanças tributárias alterando os custos dos serviços, exceto alterações do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido.	Prazo, qualidade e custo	Alteração da carga tributária incidente sobre a contratada.	2	2	BAIXO	Mitigar	Contratante	Contratante, que celebrará aditivo de reequilíbrio econômico-financeiro.
22	Legal	Alteração das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido.	Prazo, qualidade e custo	Alteração da carga tributária incidente sobre a contratada.	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Remuneração do risco assumido pela contratada.

## ANEXO VI- MATRIZ DE RISCOS

ITEM	CATEGORIA	RISCO	ONDE IMPACTA	MATERIALIZAÇÃO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL	RESPOSTA	RESP.	AÇÃO DE CONTORNO
23	Legal	Rescisão ou anulação do contrato por fatores atribuíveis ao contratante.	Custo	Frustração de receitas futuras da contratada.	2	2	BAIXO	Mitigar	Contratante	As partes convencionam que o valor da indenização paga ao contratado será adstrita as seguintes parcelas: a) desmobilização contratualmente prevista. b) pagamento dos serviços executados. c) devolução das garantias contratuais. As partes de comum acordo estabelecem que o contratado não fará jus a nenhum tipo de indenização por lucro cessante no caso de rescisão contratual. As partes convencionam que não haverá incidência de taxa de BDI, lucros, custos indiretos ou despesas indiretas sobre o valor indenizado, podendo ser aceito apenas o acréscimo dos tributos incidentes sobre o valor da indenização cujo pagamento for regularmente comprovado.
24	Legal	Risco de rescisão ou anulação do contrato por fatores atribuíveis ao contratado.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Custos administrativos para realização de nova licitação/contratação.</li> <li>• Possível perecimento dos serviços executados.</li> <li>• Postergação da conclusão dos serviços.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato. Cláusula contratual prevendo a imputação ao contratado de quaisquer outras perdas e danos da Administração em virtude da rescisão contratual por culpa do contratado. Exigência de garantias contratuais.
25	Liquidez	Problemas de liquidez financeira da contratada, bem como declaração de falência ou recuperação judicial do contratado.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Custos administrativos para realização de nova licitação/contratação.</li> <li>• Possível perecimento dos serviços executados.</li> <li>• Postergação da conclusão dos serviços.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato. Cláusula contratual prevendo a imputação ao contratado de quaisquer outras perdas e danos da Estatal em virtude da rescisão contratual por culpa do contratado. Exigência de garantias contratuais. Previsão de retenção das medições ainda não liquidadas. Pagamento direto para empregados, fornecedores e subcontratados da contratada.
26	Liquidez	Restrição orçamentária e/ou financeira do órgão contratante.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atraso ou paralisação dos serviços.</li> <li>• Possível inadimplência no pagamento dos serviços executados e medidos.</li> <li>• Custos com desmobilização da empresa.</li> <li>• Atraso na emissão de empenhos.</li> <li>• Atraso na assinatura de contratos ou de termos de aditamento contratual.</li> <li>• Atraso na realização de apostilamento do contrato com a concessão de reajustes.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Mitigar	Contratante	Adequada gestão orçamentária e financeira. Prorrogação de prazo contratual. Reequilíbrio econômico-financeiro do contrato. Uso de uma conta vinculada, na qual o valor integral do objeto é previamente depositado, sendo liberado ao contratado na medida em que o objeto é executado. Observância da ordem cronológica de pagamentos. Gestão política em busca de recursos para o início/continuidade dos serviços. Se a empresa comprovar estar mobilizada e ficar ociosa, a Administração arcará com a indenização dos custos regularmente comprovados por meio de folhas de pagamento, notas fiscais e outros documentos válidos. As partes convencionam que não haverá pagamento de qualquer indenização por equipamentos e ferramentas ociosos que sejam de propriedade da contratada. As partes convencionam que não haverá incidência de taxa de BDI, lucros, custos indiretos ou despesas indiretas sobre o valor indenizado, podendo ser aceito apenas o acréscimo dos tributos incidentes sobre o valor da indenização cujo pagamento for regularmente comprovado. As ferramentas e equipamentos locados serão indenizados pelo valor da locação. Se a empresa tiver se desmobilizado a pedido da administração fará jus ao pagamento da verba contratualmente prevista para desmobilização e nova mobilização.
27	Legal	Paralisação ou interferência nos serviços em virtude de fiscalizações por órgãos de controle, tal como Delegacia Regional do Trabalho, Ministério Público, TCU, Polícia Federal, Polícia Civil, CGU e órgãos ambientais.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eventual paralisação ou atraso do empreendimento.</li> <li>• Custos associados ao atraso dos serviços.</li> <li>• Eventual aplicação de sanções a agentes públicos do contratante e à contratada.</li> <li>• Eventual anulação do contrato.</li> <li>• Determinação para que o contrato seja repactuado com vista a reduzir os preços ajustados, adequando-os aos de mercado.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Compartilhar	Contratada/Contratante	Risco compartilhado entre o contratado e o contratante. Arcará com as consequências da fiscalização exercida pelo órgão de controle a parte que der causa à irregularidade.
28	Mercado	Variações nas taxas de câmbio ou juros.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alterar o custo de aquisição de insumos importados.</li> <li>• Alterar as condições do pagamento de financiamentos e dívidas em moeda estrangeira ou nacional.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Proteção por meio de instrumentos de hedge, tais como contratos futuros, swaps etc. Política de compra antecipada de bens importados.
29	Execução	Inadequação dos serviços executados pelo contratado para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e custo.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento dos custos de implantação e inadequação dos serviços.</li> </ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Não pagamento se os níveis dos serviços contratados não forem atingidos. Risco exclusivo do contratado.

## ANEXO VI- MATRIZ DE RISCOS

ITEM	CATEGORIA	RISCO	ONDE IMPACTA	MATERIALIZAÇÃO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL	RESPOSTA	RESP.	AÇÃO DE CONTORNO
30	Execução	Atraso na execução dos serviços, gerando custos adicionais.	Prazo, qualidade e custo	Atraso na execução do objeto contratual.	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Cláusula contratual prevendo a aplicação de penalidades e de rescisão unilateral do contrato.
31	Execução	Não aprovação dos serviços pelo contratante.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Atraso na execução do objeto contratual.</li><li>Custos adicionais com o refazimento dos serviços.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Não pagamento se os níveis dos serviços não forem atingidos. Risco exclusivo do contratado.
32	Execução	Erro na estimativa de prazo dos serviços.	Prazo, qualidade e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Alteração no prazo de execução do objeto contratual.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Remuneração pelo risco assumido pelo contratado.
33	Execução	Demora na mobilização inicial da empresa.	Prazo e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>Alteração no prazo de execução do objeto contratual.</li><li>Postergação do início dos serviços.</li></ul>	2	2	BAIXO	Transferir	Contratada	Risco exclusivo do contratado. A fiscalização deverá notificar a contratada.

PROBABILIDADE	PROBABILIDADE X IMPACTO				
Muito Alta = 5	5	10	15	20	25
Alta = 4	4	8	12	16	20
Média = 3	3	6	9	12	15
Baixa = 2	2	4	6	8	10
Muito Baixa = 1	1	2	3	4	5
	Muito Baixo = 1	Baixo = 2	Médio = 3	Alto = 4	Muito Alto = 5
	IMPACTO				

	ESTRATÉGIA	DESCRIÇÃO
AMEAÇA	EVITAR	Evitar e, se possível, eliminar o risco.
	TRANSFERIR	Transferir o impacto para a contratada.
	MITIGAR	Reduzir o impacto ou a probabilidade do risco.
	ACEITAR	Aceitar os impactos e não fazer nada.
OPORTUNIDADE	EXPLORAR	Garantir que o risco ocorra para explorar seus impactos.
	AUMENTAR	Aumentar a probabilidade ou o impacto do risco.
	COMPARTILHAR	Compartilhar com terceiros que possam otimizar os impactos do risco.
	ACEITAR	Aceitar os impactos e não fazer nada.