



Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba  
7ª Superintendência Regional (Piauí)

### ANEXO VIII – MATRIZ DE RISCOS

Tipo de Risco	Descrição (Causas)	Materialização (Consequências)	Tratamento ao risco	Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)
Ambiental	Não cumprimento ou desconformidade com as condicionantes impostas no licenciamento ambiental.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atraso no início dos serviços ou no cronograma de execução.</li> <li>• Aumento dos custos de execução.</li> <li>• Paralisação não prevista dos serviços <ul style="list-style-type: none"> <li>• Multas ou outras penalidades aplicadas pelos órgãos ambientais</li> <li>• Embargo dos serviços</li> </ul> </li> <li>• Cassação da licença ambiental</li> </ul>	A contratada será responsabilizada e aceitará multas, embargos, novas emissões de licenças ambientais e outras condicionantes necessárias.	Contratada
Ambiental	Ocorrência de chuvas, alagamentos, geadas, vendavais, raios, granizo ou outros eventos climáticos e ambientais.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Necessidade de refazimento de serviços.</li> <li>• Alteração do cronograma de execução.</li> <li>• Alteração nos custos de construção.</li> <li>• Perda de serviços já executados e/ou materiais estocados no canteiro.</li> <li>• Danos às instalações do canteiro de obras.</li> <li>• Dificuldade de acesso aos serviços.</li> </ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador. Aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro ao contrato., de prazo com adequação do cronograma de execução.	Compartilhada
Ambiental	Demora ou não obtenção de licenças ambientais por fatores alheios a vontade da contratada ou de terceiros.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atraso no início dos serviços ou no cronograma de execução.</li> <li>• Aumento dos custos do empreendimento.</li> <li>• Necessidade de alteração de projeto.</li> </ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador.	Compartilhada



Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba  
7ª Superintendência Regional (Piauí)

Tipo de Risco	Descrição (Causas)	Materialização (Consequências)	Tratamento ao risco	Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)
Ambiental	Não obtenção ou demora na obtenção de licenças ambientais por culpa exclusiva do contratado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atraso no início dos serviços ou no cronograma de execução.</li> <li>Aumento dos custos do empreendimento.</li> </ul>	A contratada será responsabilizada e aceitará multas, embargos, novas emissões de licenças ambientais e outras condicionantes necessárias.	Contratada
Legal	Atraso ou não obtenção das licenças e autorizações diversas para execução dos serviços por fatores alheios a vontade da contratada.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modificação do custo ou do prazo de execução.</li> <li>Embargo dos serviços.</li> </ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador. Aditivo para reajustamentos/reequilíbrio econômico-financeiro ao contrato.	Compartilhada
Legal	Interposição de ações judiciais contra o construtor e os seus subcontratados por força da execução dos serviços.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Condenação do contratado, aumentando os custos de execução.</li> <li>Responsabilização solidária ou subsidiária da administração.</li> <li>Paralisação dos serviços por ordem judicial.</li> </ul>	A contratada estará sujeita a aplicação de multas proporcionais ao agravo provocado.	Contratada
Legal	Alteração da legislação, regulamentos e normas que causem alteração do projeto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atraso no cronograma para ajustes nos projetos.</li> <li>Custos associados com a alteração dos projetos.</li> </ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador. Aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro ao contrato.	Compartilhada
Legal	Alteração da legislação, regulamentos e normas que causem novos encargos ou obrigações ao contratado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aumento dos custos dos serviços.</li> </ul>	Aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro ao contrato.	Codevasf



Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba  
7ª Superintendência Regional (Piauí)

Tipo de Risco	Descrição (Causas)	Materialização (Consequências)	Tratamento ao risco	Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)
Legal	Mudanças tributárias alterando os custos dos serviços, exceto alterações do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido.	<ul style="list-style-type: none"><li>Alteração da carga tributária incidente sobre o construtor.</li></ul>	Aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro ao contrato.	Codevasf
Legal	Alteração das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido.	<ul style="list-style-type: none"><li>Alteração da carga tributária incidente sobre o construtor.</li></ul>	Aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro ao contrato.	Compartilhada
Legal	Interposição de ações judiciais contra o contratante por conta da realização dos serviços por fatores atribuíveis ao contratado.	<ul style="list-style-type: none"><li>Encargos administrativos do órgão contratante para se defender no processo e perdas decorrentes de sentenças judiciais.</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador. Bem como destinação orçamentária para pagamento das despesas inerentes.	Compartilhada
Legal	Rescisão ou anulação do contrato por fatores atribuíveis ao contratante.	<ul style="list-style-type: none"><li>Frustração de receitas futuras do construtor.</li></ul>	Alocação de recursos orçamentários destinados ao pagamento de multas por rescisões contratuais.	Codevasf
Legal	Risco de rescisão ou anulação do contrato por fatores atribuíveis ao construtor	<ul style="list-style-type: none"><li>Custos administrativos para realização de nova licitação/contratação.</li><li>Possível perecimento dos serviços executados.</li><li>Postergação da conclusão dos serviços.</li></ul>	Aplicação de multa conforme estabelecido no edital do processo licitatório e/ou contrato.	Contratada
Legal	Paralisação ou interferência nos serviços em virtude de fiscalizações por órgãos de controle, tal como Delegacia Regional do Trabalho, Ministério	<ul style="list-style-type: none"><li>Eventual paralisação ou atraso do empreendimento.</li><li>Custos associados ao atraso dos serviços.</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador.	Compartilhada



Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba  
7ª Superintendência Regional (Piauí)

Tipo de Risco	Descrição (Causas)	Materialização (Consequências)	Tratamento ao risco	Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)
	Público, TCU, TCE-MG, Polícia Federal, Polícia Civil, CGU e órgãos ambientais.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eventual aplicação de sanções a agentes públicos do contratante e à construtora.</li> <li>• Eventual anulação do contrato.</li> <li>• Determinação para que o contrato seja repactuado com vista a reduzir os preços ajustados, adequando-os aos de mercado.</li> </ul>		
Projeto	Não atendimento dos requisitos e parâmetros mínimos estabelecidos nas especificações técnicas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento de custos.</li> <li>• Atraso no cronograma</li> </ul>	Contratada deverá providenciar todas as modificações necessárias para atender às especificações técnicas do contrato. Poderá ser disponibilizado aditivo de prazo pela contratante.	Contratada
Projeto	Inadequação do projeto elaborado pela estatal na qualidade, quantidade e custo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento dos custos de implantação e inadequação dos serviços.</li> </ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador. Aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro ao contrato.	Codevasf



Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba  
7ª Superintendência Regional (Piauí)

Tipo de Risco	Descrição (Causas)	Materialização (Consequências)	Tratamento ao risco	Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)
Construção	Acidentes envolvendo os trabalhadores dos serviços	<ul style="list-style-type: none"><li>• Paralisação dos serviços ou atraso no cronograma de execução.<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento dos custos.</li></ul></li><li>• Necessidade de repor os serviços, materiais e equipamentos danificados.</li><li>• Responsabilidade civil por danos à propriedade do contratante ou de terceiros.</li><li>• Indenizações por danos materiais ou morais a eventuais vítimas.</li><li>• Condenações na esfera trabalhista.<ul style="list-style-type: none"><li>• Multas, embargos e outras penalidades aplicadas por órgãos de fiscalização.</li></ul></li><li>• Responsabilização penal dos responsáveis técnicos.</li></ul>	A contratada é responsável por todos os trabalhadores e deverá oferecer toda estrutura necessária para o desenvolvimento das atividades de forma Segura. Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador.	Contratada
Construção	Ocorrência de quaisquer outros eventos na construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos, devido a fatos imputáveis ao construtor	<ul style="list-style-type: none"><li>• Atraso no cronograma.</li><li>• Aumento de custo.</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador.	Contratada
Construção	Obsolescência tecnológica, falta de inovação técnica e deficiência de equipamentos.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Retrabalhos;</li><li>• Não atingimento dos níveis de qualidade desejados</li><li>• Aumento de prazo</li><li>• Aumento de custo de execução</li></ul>	A contratada deverá providenciar a substituição imediata do material, equipamento ou máquina. Poderá ser realizado aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador.	Contratada



Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba  
7ª Superintendência Regional (Piauí)

<b>Tipo de Risco</b>	<b>Descrição (Causas)</b>	<b>Materialização (Consequências)</b>	<b>Tratamento ao risco</b>	<b>Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)</b>
Construção	Atraso na liberação dos serviços por fatos não imputáveis ao contratado.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Atraso no início dos serviços sem eventual aumento de custos.</li><li>• Necessidade de desmobilização.</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador.	Codevasf
Construção	Roubos e furtos de materiais e equipamentos nos serviços.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de custos de execução.</li><li>• Eventuais atrasos para a aquisição de novos bens.</li><li>• Eventuais danos às instalações do canteiro de obras ou do contratante.</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador.	Contratada
Construção	Acidentes ou quebra de máquinas e veículos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de custos de execução.</li><li>• Atrasos para a aquisição ou reparo dos equipamentos.</li><li>• Eventuais danos às instalações do canteiro de obras ou do contratante.</li></ul>	A contratada deverá substituir em tempo hábil qualquer máquina ou veículo quando necessário.	Contratada
Construção	Atos de vandalismo de empregados ou de terceiros que causem danos às instalações dos serviços ou aos equipamentos/materiais mobilizados	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de custos de execução.</li><li>• Atrasos do cronograma de execução.</li><li>• Custos com reparo ou descarte dos itens danificados.</li></ul>	A contratada deve possuir meios para a fiscalização dos canteiros de obras e dos materiais. Em caso de danos às instalações ou equipamentos, a contratada deverá substituir todo material e seguir com o cronograma previsto.	Contratada
Construção	Danos causados por acidentes de trabalho ou por segurança inadequada do canteiro de obras.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Paralisação dos serviços ou atraso no cronograma de execução.</li><li>• Aumento dos custos.</li><li>• Indenizações por danos materiais ou morais a eventuais vítimas.</li><li>• Condenações na esfera trabalhista.</li></ul>	A contratada será responsabilizada exclusivamente por acidentes de trabalho ou por segurança inadequada no canteiro de obras.	Contratada



**Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR**  
**Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba**  
**7ª Superintendência Regional (Piauí)**

<b>Tipo de Risco</b>	<b>Descrição (Causas)</b>	<b>Materialização (Consequências)</b>	<b>Tratamento ao risco</b>	<b>Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Multas, embargos e outras penalidades aplicadas por órgãos de fiscalização.</li> <li>• Responsabilização penal dos responsáveis técnicos.</li> </ul>		
Construção	Prejuízos causados a terceiros devido à realização dos serviços de perfuração/instalação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento dos custos dos serviços</li> <li>• Eventual embargo dos serviços ou responsabilização da Administração.</li> </ul>	A contratada será responsabilizada por prejuízos causados à terceiros.	Contratada
Construção	Eventos seguráveis caracterizados como força maior ou caso fortuito	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prejuízo a continuidade dos serviços ou ao regular andamento do cronograma.</li> <li>• Aumento dos custos incorridos pelo contratado.</li> </ul>	Aditivo de prazo para adequar o cronograma de execução.	Compartilhada
Construção	Eventos não seguráveis caracterizados como força maior ou caso fortuito.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prejuízo a continuidade dos serviços ou ao regular andamento do cronograma.</li> <li>• Aumento dos custos incorridos pelo contratado.</li> </ul>	Aditivo de prazo e valor, para ajuste no cronograma físico-financeiro.	Codevasf
Construção	Gerenciamento e administração inadequada do contrato.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento dos custos ou descumprimento dos prazos contratuais.</li> </ul>	Aplicação de multas e/ou sanções administrativas.	Contratada
Construção	Prejuízos causados por subcontratados.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento dos custos ou descumprimento dos prazos contratuais.</li> </ul>	A contratada será responsabilizada por	Contratada



Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba  
7ª Superintendência Regional (Piauí)

Tipo de Risco	Descrição (Causas)	Materialização (Consequências)	Tratamento ao risco	Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)
		<ul style="list-style-type: none"><li>• Eventual necessidade de reparar danos causados a outras instalações do contratante ou de terceiros.</li></ul>	prejuízos causados por subcontratados.	
Construção	Ocorrência de greves ou manifestações dos empregados do contratado ou dos subcontratados	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento dos custos incorridos pelo construtor.</li><li>• Atraso na execução dos serviços.</li><li>• Eventual interposição de ação trabalhista.</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador.	Contratada
Construção	Ocorrência de greves ou manifestações de empregados de terceiros que possam interferir com o andamento dos serviços, tal como dos setores de transporte público, de órgãos governamentais ou de fornecedores.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Atraso nos serviços, em virtude do atraso no fornecimento dos materiais ou de falta dos empregados ao trabalho.</li><li>• Atraso nos serviços devido a órgãos públicos diversos</li><li>• Aumento de custos.</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador. Aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro ao contrato.	Compartilhada
Construção.	Ocorrência de greves ou manifestações de empregados da própria estatal contratante que possam ser caracterizadas como fato da administração.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Atraso nos serviços.</li><li>• Aumento de custos.</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador.	Codevasf
Construção	Ocorrência de outros eventos que causem o atraso na conclusão dos serviços ou o aumento do seu custo por culpa do contratado.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Atraso nos serviços.</li><li>• Aumento de custos.</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador e aplicação de multa quando conveniente.	Contratada
Construção	Erros e defeitos na execução dos serviços ensejando reconstrução total ou parcial.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Atraso nos serviços.</li><li>• Aumento de custos.</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do	Contratada





Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba  
7ª Superintendência Regional (Piauí)

<b>Tipo de Risco</b>	<b>Descrição (Causas)</b>	<b>Materialização (Consequências)</b>	<b>Tratamento ao risco</b>	<b>Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Despesas com a demolição e desentulho dos itens defeituosos.</li> </ul>	fato gerador e aplicação de multa quando conveniente.	
Construção	Erro na estimativa de prazo dos serviços.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alteração no prazo de execução do objeto contratual.</li> </ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador.	Codevasf
Construção	Demora na mobilização inicial da empresa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alteração no prazo de execução do objeto contratual.</li> <li>Postergação do início dos serviços.</li> </ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador e aplicação de multa quando conveniente.	Contratada
Crédito	Inadimplência dos fornecedores de materiais e equipamentos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perda de valores pelo construtor pagos aos seus fornecedores.</li> <li>Problemas de liquidez do construtor.</li> <li>Atrasos oriundos de novas compras ou encomendas de insumos</li> </ul>	Notificação e aplicação das medidas corretivas/punitivas. Aditivo de prazo visando a garantir a execução dos serviço.	Contratada
Crédito	Inadimplência ou atraso de pagamentos pelo contratante.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Problemas de liquidez do construtor.</li> <li>Eventual paralisação dos serviços.</li> <li>Eventual aumento do custo em virtude de pagamentos de mobilizações e desmobilizações dos serviços, bem como de atualizações financeiras.</li> </ul>	Reforço orçamentário devido ao pagamento de multas contratuais devido a atrasos de pagamento. Aditivo de prazo.	Codevasf
Geológico	Existência de rochas a serem perfuradas com dureza diferente da prevista.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modificação do método de perfuração.</li> <li>Mudança no cronograma e alteração do custo de execução dos serviços.</li> </ul>	A contratada deverá substituir as máquinas, método de perfuração ou acessórios e completar o serviço.	Contratada



Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba  
7ª Superintendência Regional (Piauí)

Tipo de Risco	Descrição (Causas)	Materialização (Consequências)	Tratamento ao risco	Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)
Geológico	Dificuldades ou imprevistos durante os serviços de perfuração.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Não conseguir avançar na perfuração devido ferramentas presas no furo.</li><li>• Aumento dos custos devido perdas de equipamentos.</li><li>• Atrasos oriundos de novas compras ou encomendas de insumos.</li></ul>	Contratada deve possuir corpo técnico com experiência que seja capaz de prever e minimizar os riscos inerentes às atividades. Além disso, deve possuir maquinário adequado ao ambiente de trabalho com peças de reposição disponíveis.	Contratada
Geológico	Danos causados por acidentes de trabalho, por motivo de instabilidade nos solos.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Paralisação dos serviços ou atraso no cronograma de execução.<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento dos custos.</li></ul></li><li>• Indenizações por danos materiais ou morais a eventuais vítimas.</li><li>• Condenações na esfera trabalhista.<ul style="list-style-type: none"><li>• Multas, embargos e outras penalidades aplicadas por órgãos de fiscalização.</li></ul></li><li>• Responsabilização penal dos responsáveis técnicos.</li></ul>	Contratada deve utilizar das melhores técnicas e práticas no momento da locação dos poços. Bem como observar a região da obra e dimensionar os possíveis impactos decorrentes das atividades que serão desenvolvidas.	Contratada
Geológico	Deteção de condições geológicas que ensejem a alteração do projeto previsto.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Modificação do cronograma e/ou do custo de execução.</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador.	Codevasf
Mercado	Aumentos nos custos com salários e materiais de construção não decorrentes de alterações tributárias ou políticas públicas, ensejando aumentos de	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento dos custos incorridos pelo construtor.</li></ul>	Reequilíbrio financeiro dos serviços contratados Disponibilidade orçamentária.	Codevasf



Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba  
7ª Superintendência Regional (Piauí)

Tipo de Risco	Descrição (Causas)	Materialização (Consequências)	Tratamento ao risco	Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)
	custos superiores aos índices de reajuste contratual.			
Mercado	Variações nas taxas de câmbio ou juros.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alterar o custo de aquisição de insumos importados.</li> <li>• Alterar as condições do pagamento de financiamentos e dívidas em moeda estrangeira ou nacional.</li> </ul>	Contratar um Seguro cambial. Contratos sujeitos à variação de moeda estrangeira podem ser protegidos por operação de hedge e, portanto, não podem ser causa para reequilíbrio contractual.	Contratada
Liquidez	Problemas de liquidez financeira do contratado ou de subcontratados, bem como declaração de falência ou recuperação judicial do contratado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Custos administrativos para realização de nova licitação/contratação.</li> <li>• Possível perecimento dos serviços executados.</li> <li>• Postergação da conclusão dos serviços</li> </ul>	Aplicação de multas e/ou sanções administrativas.	Contratada
Liquidez	Restrição orçamentária e/ou financeira do órgão contratante	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atraso ou paralisação dos serviços.</li> <li>• Possível inadimplência no pagamento dos serviços executados e medidos.</li> <li>• Atraso na assinatura de contratos ou de termos de aditamento contratual.</li> <li>• Atraso na realização de apostilamento do contrato com a concessão de reajustes.</li> </ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador. Aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro ao contrato.	Codevasf



Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR  
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba  
7ª Superintendência Regional (Piauí)

Tipo de Risco	Descrição (Causas)	Materialização (Consequências)	Tratamento ao risco	Alocação (Codevasf, contratada ou compartilhada)
Orçamento	Erro na estimativa de custo dos serviços, inclusive os decorrentes de omissão de serviços no orçamento e de previsões insuficientes de quantitativos de serviços, ou, ainda, previsão de preços unitários que não correspondem aos parâmetros de mercado.	<ul style="list-style-type: none"><li>Alteração da lucratividade prevista</li></ul>	Aditivo de prazo após a devida comprovação do fato gerador. Aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro ao contrato.	Compartilhada